

# Silkeborg Forsyning A/S

Tietgensvej 3

8600 Silkeborg

CVR-nr. 31935520

## Årsrapport for 2020

12. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 25. maj 2021

---

Harry Elvig Madsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletal	16
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22
Anvendt regnskabspraksis	29

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Silkeborg Forsyning A/S Tietgensvej 3 8600 Silkeborg
Telefon	89206400
E-mail	mail@silkeborgforsyning.dk
Hjemmeside	www.silkeborgforsyning.dk
CVR-nr.	31935520
Stiftelsesdato	1. december 2008
Regnskabsår	1. januar 2020 - 31. december 2020
<b>Bestyrelse</b>	Jens Jarl Gorridsen, Formand Harry Elvig Madsen, Næstformand Lars Faarup Søren Kristensen Knud Sloth Michael Søndergaard Jens Østergaard Jørgensen, Medarbejdervalgt Claus Berg Mikkelsen, Medarbejdervalgt
<b>Direktion</b>	Jens Frederik Bastrup
<b>Øvrig ledergruppe</b>	Jens Ø. Jørgensen, fjernvarmechef Mogens Lyhne, projektchef varme Jan Pedersen, vandchef Erich Beck, driftschef affaldshåndtering
<b>Revisor</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Egtved Allé 4 6000 Kolding
CVR-nr.	33963556

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 for Silkeborg Forsyning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 25. maj 2021

### Direktion

Jens Frederik Bastrup

### Bestyrelse

Jens Jarl Gorridsen  
Formand

Harry Elvig Madsen  
Næstformand

Lars Faarup

Søren Kristensen

Knud Sloth

Michael Søndergaard

Jens Østergaard Jørgensen  
Medarbejdervalgt

Claus Berg Mikkelsen  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Silkeborg Forsyning A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Silkeborg Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, 25. maj 2021

**Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 33963556

Per Schøtt

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28663

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Silkeborg Forsyning A/S er en multiforsyningsvirksomhed, som ejes af Silkeborg Kommune.

Silkeborg Forsyning A/S er overordnet ansvarlig for, at vandforsynings-, spildevands-, varmforsynings- og affaldsområdet varetages på faglig forsvarlig vis og på en omkostningseffektiv måde.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ingen væsentlig usikkerhed ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der henvises til note 1 vedrørende skattesager.

Herudover har driften af koncernens og selskabets aktiviteter ikke været påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets drift

Koncernens forsyningsområder: Varme, Genbrug & Affald, Spildevand & Vandforsyning har i regnskabsåret haft en god forsyningsikkerhed og kvaliteten af de solgte ydelser har været tilfredsstillende. Årets drift i Silkeborg Spildevand A/S har i starten af 2020 været udfordret af store nedbørsmængder, men dette har ikke medført driftsforstyrrelser for selskabets kunder.

Årets underskud før skat andrager 20.005 t.kr. I underskuddet indgår en reduktion af den takstmæssige underdækning, hvilket har forøget årets underskud med 5.681 t.kr. Når der korrigeres herfor andrager årets underskud 14.324 t.kr, som er større end det underskud, der var forventet i regnskabsåret.

Covid-19 har på mange områder haft indflydelse på koncernens aktiviteter i 2020, men det vurderes dog ikke at have haft væsentlig indflydelse på koncernens økonomi. Omsætningen i Silkeborg Varme A/S er påvirket negativt af et større fald i salg af el. Dette kan henføres til såvel faldende elpriser som et fald i de solgte mængder. Den faldende omsætning modsvares dog af faldende gaspriser og lavere udgift ved køb af CO2-kvoter. Silkeborg Genbrug og Affald A/S har i særdeleshed i foråret 2020 oplevet en kraftig forøget aktivitet fra private husholdninger på selskabets genbrugspladser. Mængderne på genbrugspladserne er steget med mere end 20 % i 2020 i forhold til 2019, hvorfor der blandt andet har været forøgede udgifter til bortskaffelse heraf.

Herudover er Silkeborg Spildevand A/S påvirket negativt af stigende omkostninger som følge af de store nedbørsmængder i starten af året.

#### Årets investeringer

Silkeborg Forsyning investerer årligt væsentlige beløb i form af renovering og udbygning på ledningsnet og produktionsanlæg. Vi har fokus på, at planlægning og beslutning af investeringer sker på det bedst mulige grundlag, og vi udvikler løbende værktøjer til kvalificering og ikke mindst prioritering af projekterne, således at tekniske, miljømæssige og økonomiske kriterier kan lægges til grund.

Koncernen har i regnskabsåret investeret 90.545 t.kr. Der er investeret større beløb i fornyelser og nyanlæg af ledningsnet og øvrigt produktionsudstyr i koncernens selskaber. Der er i året foretaget større investeringer i forbindelse med ledningsfornyelse på Vestergade i Silkeborg midtby på spildevandsområdet samt etablering af en ny transmissionsledning i den nordøstlige del af Silkeborg på varmeområdet. Endelig er investeringsniveauet generelt påvirket af, at der i 2020 har været meget høj aktivitet omkring byggemodninger.

#### Årets pengestrøm

Koncernen har i regnskabsåret genereret 117.019 t.kr. i pengestrømme fra driften. Investeringer beslaglægger 89.854 t.kr., mens langfristet gæld er reduceret med 20.000 t.kr. Der er således sket en reduktion af kortfristet bankgæld på 7.165 t.kr. Dette svarer til de forventninger, der var til regnskabsåret. Pengestrømmene er positivt påvirket af lavere anlægsinvesteringer end forventet, hvilket modsvares af en lavere indtjening og en negativ udvikling i arbejdskapitalen.



## Ledelsesberetning

### Takstmæssige forhold

Årsrapporten er aflagt efter driftsøkonomiske principper under hensyntagen til de særlige forhold, der gør sig gældende for "takstregulerede" virksomheder. Bortset fra regulering af takstmæssig underdækning indregnet i note 2 og indregning af takstmæssig under-/overdækning i balancen er det i årsrapporten præsenterede resultat og de indregnede værdier ikke udtryk for koncernens takstmæssige resultat og værdier.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Koncernens selskaber er takstreguleret, hvorfor selskaberne set over en årrække ikke skal generere væsentlige overskud. I 2021 forventes der et resultat før skat og indregning af regulering i takstmæssig underdækning, der er højere end resultatet for 2020.

### Videnressourcer

For til stadighed at kunne drive multiforsyningsvirksomhed på såvel en miljømæssig som økonomisk forsvarlig måde er det afgørende, at koncernen har en veluddannet medarbejderstab og kan fastholde disse medarbejdere. Dette indgår som en vigtig del af koncernens personalepolitik

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som ligger ud over, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

#### Finansielle risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige finansielle risici, der ligger udover, hvad må anses for at være almindelige for branchen.

### Miljøforhold

Koncernen har udarbejdet omfattende retningslinjer vedrørende miljøpolitik, herunder styringssystemer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke afholdt omkostninger til forskning og udvikling i regnskabsåret.

### Aktionærforhold

Silkeborg Forsyning A/S ejes af Silkeborg Kommune, Søvej 1, 8600 Silkeborg, CVR-nr. 29 18 96 41.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse om samfundsansvar (CSR)

Redegørelsen for samfundsansvar for Silkeborg Forsyning koncernen dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2020.

Virksomheden har i 2020 fastlagt en ny strategi, Virksomhedsstrategi 2020-2022, heri fremgår det, at visionen for virksomheden er: *I samspil med interessenter og kunder leverer Silkeborg Forsyning langsigtede og helhedsorienterede løsninger under stor hensyntagen til miljø, klima og forsyningssikkerhed.* Der er hermed startet en større strategisk udvikling af virksomheden, som bygger på en holistisk tilgang og dermed et stort fokus på samfundsansvarlighed, åbenhed og samarbejde med interessenter.

Bestyrelsen er i forbindelse med strategiarbejdet blevet introduceret til Kodeks for god selskabsledelse i kommunalt ejede forsyningsselskaber, og deraf drøftet en række overordnede temaer, der også understøtter CSR.

### Forretningsmodel

Silkeborg Forsyning er en selvstændig multiforsyningsvirksomhed. Vores kerneydelser er: Levering af vand og varme samt håndtering af spildevand og affald. Vi etablerer ledningsanlæg til nye bolig- og erhvervsområder, udskifter udtjente ledninger og sikrer en høj forsyningssikkerhed med et minimalt tab i ledningerne. På affaldsområdet står vi for administrationen af dagrenovation, genbrugspladser og affaldscentre. Vi er ca. 130 medarbejdere, som servicerer alle borgere og virksomheder i Silkeborg Kommune, dvs. vi har ca. 95.500 private kunder samt de mange virksomheder i kommunen som kunder. Vores leverandører er primært danske virksomheder, der leverer ydelser til os indenfor de respektive forsyningsområder og indenfor eksempelvis entreprenør- og transportområderne.

### Miljø og klima

#### Risiko

I forhold til miljø- og klimaområdet har vi i forbindelse med den nuværende drift af vores forretning identificeret:

- at der kan være risiko for en forurening af vores drikkevand med deraf manglende mulighed for at anvende vores drikkevand uden videregående vandbehandling,
- at kraftigt stigende nedbørsmængder, nogle steder i kombination med opstigende grundvand samt høj vandstand i åer og søer kan udgøre en risiko i forhold til, at afløbssystemer og anlæg kan håndtere disse vandmængder,
- at der kan være risiko for en utilsigtet udledning af spildevand i naturen,
- at der er risiko for fejlsortering i forbindelse med husstandsindsamlet affald (henteordninger)
- at der kan være risiko for øget spredning af affald i naturen, hvis vi ikke har gode bringeordninger,
- at der er en stigende interesse fra vores kunder om at kunne genbruge og genanvende mere affald, og dermed et stigende ønske om, at vi løbende forbedrer vores genbrugs- affaldssystemer,
- at vores klimabelastning primært hidrører fra produktionen af varme og det er et stigende ønske fra vores omgivelser, at vi fortsat arbejder på at reducere dette forhold.

Mulige konsekvenser af disse risici kan være:

- at vi ved en vandforurening kan pådrage gener i lokalsamfundet,
- at vi ved utilsigtet udledning af spildevand og ved oversvømmelser kan påføre det omkringliggende miljø potentielle skader og pådrage gener i lokalsamfundet,
- at vi ved fejlsortering i forbindelse med henteordninger ikke kan opretholde vores meget høje genanvendelsesprocent og dermed højere klimabelastning
- at vi får spredt affald i naturen, hvis vores bringesystem ikke er velfungerende,
- at vores kunders store tilfredshed og tillid til os reduceres, hvis vi ikke kontinuerligt arbejder på at forbedre miljø- og klimaforholdene,
- at vores mål om øget genanvendelse ikke nås samt reduktion af vores klimabelastninger ikke nås.

### Strategier, politikker, mål og planer

At imødegå disse risici indgår i vores arbejde med miljø og klima, som er et af kerneområderne i vores CSR-indsats.

## Ledelsesberetning

Der er særligt fokus på et styrket samarbejde med Silkeborg Kommune og efterlevelse af ejerstrategien samt at skabe sammenhænge med kommunens strategier, politikker og tilhørende planer. Særligt har der det sidste års tid været et godt samarbejde på alle fagområder med fokus på bl.a. sektorplanerne, der alle gennemgår en fornyelse.

Virksomheden har på flere fronter gennemgået en omfattende opgradering rammesat omkring den nye virksomhedsstrategi.

Der arbejdes på udvikling af et samlet ledelsessystem, der målrettet vil sikre en systematisk tilgang og løbende forbedring med realisering af visionen gennem delstrategier, politikker og planer. Det vil endvidere munde ud i et samlet målsystem for virksomheden, så de strategiske, taktiske og operationelle mål kan ses og forstås i en sammenhæng. Med det udgangspunkt vil arbejdet med FN's verdensmål i virksomheden daglige arbejde kunne integreres på en konkret og hensigtsmæssig måde.

### Aktiviteter og resultater

I 2020 har koncernen blandt andet arbejdet med følgende væsentlige tiltag på miljø- og klimaområdet:

#### Generelt:

Med virksomhedens nye strategi er der skabt et øget fokus på synlighed, åbenhed og samarbejde med interessenter. Miljø- og klimamål realiseres bedst, når det sker i samarbejde med interessenter evt. gennem partnerskaber, og Silkeborg Forsyning A/S' ønskede position er at være en aktiv medspiller i at nå ambitiøse miljø- og klimamål i kommunen.

Der afrapporteres et specifikt årligt Klimaregnskab, hvor virksomhedens konkrete resultater fra arbejdet med forbedring af klimaet offentliggøres, senest Klimaregnskab 2020. Derudover offentliggøres virksomhedens konkrete planer også på virksomhedens hjemmeside og fremlægges for kommunale udvalg efter behov eller på anden vis, senest Klimaplan 2021.

Indenfor enkelte af fagområderne har der derudover været følgende væsentlige tiltag på miljø- og klimaområdet:

#### Vand:

I 2020 har der været arbejdet med etablering af nye vandindvindingsboringer og sikring af kildepladserne mod potentielle forureningskilder. Det vil styrke robustheden af vandforsyningen og sikre fortsat rigtig god drikkevandskvalitet med fokus på analyser og overvågning af potentielle forureningskilder samt planlægning af forebyggende tiltag.

Det gode samarbejde med de private vandværker og den kommunale myndighed er fortsat i 2020, herunder omkring forberedelserne til en ny vandforsyningsplan og kommende indsatsplaner i kommunen.

Der er fortsat målrettet investeringer i ledningsnettet, som sikrer, at vi har et lavt vandtab (vandspild) på 4,8%. I DANVAs Benchmarking ses det, at vandspildet er blandt de laveste, idet gennemsnittet for andre vandforsyninger i undersøgelsen er på 7,5%.

#### Spildevand:

Forberedelserne frem mod et nyt centralrenseanlæg har været et hovedemne på spildevandsområdet i 2020. I henhold til den besluttede strukturplan og spildevandsplan arbejdes mod fortsat centralisering af renseanlægstrukturen. Det vil give en positiv miljø- og klimaeffekt. Der blev i 2020 igangsat en miljøkonsekvensvurdering af et nyt centralt renseanlæg i henhold til planerne, efterfølgende vil en afklaring af rammerne for et nyt planlagt centralt renseanlæg kunne ske.

I 2020 løb Gudenåen over sine bredder, og det gav en generel bevidsthed om, at der bør sættes ind overfor de negative påvirkninger, en ekstrem hændelse har. Gennem intelligente løsninger og modeller arbejder forsyningen på at planlægge fremtidens afløbssystem, så det kan håndtere udfordringer fra klimaændringerne.

## Ledelsesberetning

Samarbejde mellem kommune og forsyning om kloakseparering og klimatilpasning i Sydbyen blev opstartet i 2020, der er fokus på værdiskabelse i byrummet og samarbejde med borgerne. Det er en del af den fortsatte kloakseparering og kapacitetsudvidelse af afløbssystemer, der vil forbedre vandkvaliteten og minimere påvirkning af recipienterne.

### Varme:

Der er gennem en årrække arbejdet målrettet med reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning fra varmeproduktionen, som har virksomhedens største klimaaftryk med ca. 99.000 tons CO<sub>2</sub>-ækvivalenter af samlet ca. 104.000 tons, dvs. 95 % af virksomhedens klimaaftryk udgøres af kraftvarmeproduktionen. Derfor har dette område haft meget stor fokus, og der har i 2020 været gennemført en stor analyse omkring det fremtidige varmeproduktions set-up, så det optimerer forsyningssikkerheden, klimapåvirkningen og økonomien samt sikrer en fleksibilitet og åbner for fremtidige innovative løsninger. Det har været fremlagt og drøftet med bestyrelsen i 2020 med forskellige mulige roadmaps, hvilket har resulteret i en strategi for virksomhedens fremtidige produktionsanlæg. Første skridt er taget med igangsætning af etablering af varmepumper og en ekstra elkedel. Det vil samlet set give ca. 70% CO<sub>2</sub>-reduktion fra et 2016-udgangspunkt i 2024/2025. Der er fra virksomhedens side stor opmærksomhed på nye innovative teknologiløsninger samt muligheder ved sektorkobling.

Silkeborg Forsyning er gennem brancheorganisationen Dansk Fjernvarme med i nye initiativer til at fremme samarbejdet om udvidelsen af varmeforsyningen. Vi har deltaget i Dansk Fjernvarmes landsdækkende kampagne, der øgede kendskabet til fjernvarmen og kommunikerer fordelene ved fjernvarme. Vores succesrige lokale kampagne på mange medieplatforme gav stor synlighed. Et vigtigt budskab er vores bidrag til den grønne omstilling med fokus på den store produktion af grøn varme fra solvarmeanlægget.

En udvidelse af fjernvarmenettet er fortsat i 2020, så store nyudstykningsområder i tilknytning til forsyningsområdet kan blive en del af den fremtidige fjernvarmeforsyning. Der er en god dialog og godt samarbejde med udviklere omkring udbredelsen af fjernvarmeforsyningen til disse områder. Øvrige investeringer i ledningsnettet minimerer vand- og varmetabet.

### Affald:

Tal fra Miljøstyrelsen viser, at Silkeborg Genbrug og affald ligger helt i front, når det handler om genanvendelse. En gennemsnitshusstand i Silkeborg Kommune sorterer hvert år 126 kilo madaffald, 76 kilo papir og pap, 25 kilo hård plast og metal og 38 kilo glas fra restaffaldet. Affald, der nu i stedet kan blive genanvendt. Silkeborg Genbrug og affald vil sammen med Silkeborg Kommune arbejde med at reducere mængderne til restaffald og øge genbrug og genanvendelse af affald, så vi fortsat kan være blandt de bedste i landet til at sortere vores affald.

I Corona-tiden vurderede vi, at det var sikkert at holde åbent på genbrugspladserne. Der var stor opbakning hertil fra vores kunder. Det resulterede i store affaldsmængder herunder meget til kompostering. Det har haft negative konsekvenser for klimaregnskabet, idet det har medført øget udledning i forbindelse med transport (mellem affaldspladser og Affaldscenter Tandskov) og håndtering samt metan-udslip fra kompostering.

Medio 2020 vedtog Folketinget en klimaplan, der blandt andet slår fast, at alle kommuner fremover skal indføre en ordning, hvor borgerne skal sortere i 10 affaldsfraktioner. Det er vi ved at forberede os på, og vi forventer at være klar med den nye sorteringsordning i første halvdel af 2022.

## **Sociale- og medarbejderforhold, herunder menneskerettigheder**

### **Risiko**

#### Medarbejdere:

Der er en risiko for, at vi ikke formår at leve op til universelle menneskerettigheder i forhold til at skabe et inkluderende arbejdsmiljø med respekt for den individuelle medarbejders behov, herunder f.eks. fagforeningsfrihed, retten til hvile og til privatlivets fred. En potentiel konsekvens af denne risiko er, at vi ikke formår at fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Leverandører:

Der er ligeledes en risiko for, at vores leverandører ikke formår at leve op til universelle menneskerettigheder i forhold til deres medarbejdere, herunder f.eks. respekt for deres arbejdstagerrettigheder, fagforeningsfrihed og retten til et sundt og sikkert arbejdsmiljø. En potentiel konsekvens af denne risiko er, at vores forretningsdrift bliver forstyrret af leverandørens adfærd og vores omdømme herved bliver negativt påvirket heraf.

### Kunder og lokalsamfund:

Der er en risiko for, at vores kunder og det lokalsamfund, hvori vi driver vores forretning, udsættes for negative påvirkninger fra vores drift, f.eks. i forhold til vandforurening, utilsigtede udledninger af spildevand, håndtering af øget nedbør i afløbssystemerne, ledningsbrud og større forsinkelser ved afhentning af dagrenovation og genanvendelige materialer. Det kan lede til klager og et dårligt omdømme.

## Strategier, politikker, mål og planer

### Medarbejdere:

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource. I virksomhedsstrategien fremgår det gennem det strategiske fokusområde Organisationsudvikling, hvor målsætningen er: *Vi udvikler og tilpasser Silkeborg Forsyning til en moderne arbejdsplads med arbejdsglæde, motivation, stolthed, kompetenceudvikling og det gode samarbejde som hjørnesten*. Udvikling af organisationens ledelse er et af de første skridt i processerne, et andet skridt er at få et overblik gennem måling af medarbejdertilfredshed, der er udgangspunkt for planer og mål for gennemførelsen af indsatsområdet.

Samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere er formaliseret gennem Samarbejdsudvalget (SU), personalepolitikker og fælles overordnede indsatser til at forbedre samarbejdet, fastlægges i SU. Arbejdet med fokus på arbejdsmiljøet sker i Arbejdsmiljøorganisationen, som planlægger årlige indsatsområder, der skal forbedre arbejdsmiljøet samt overholde gældende lovgivning.

### Leverandører:

Vi har præciseret særlige retningslinjer omkring sort arbejde, der indgår som en integreret del af vores udbudsmateriale.

### Kunder og lokalsamfund:

At tage ansvar for vores omkringliggende samfund er for Silkeborg Forsyning en integreret del af at drive en sund forretning. Vi arbejder strategisk med området. Det ses gennem Virksomhedsstrategiens fokusområde "Kunder og samarbejdspartnere", hvor målsætningen er: *I tæt lokalt samarbejde skaber vi tilfredse kunder og partnere gennem ansvarlige og miljørigtige forsyningsløsninger*. Desuden det strategiske fokusområde "Udvikling og innovation", hvor målsætningen er: *Helhedsorienterede, samfundsansvarlige og innovative projekter udvikler forretningen*.

Virksomheden ønsker at understøtte et godt samarbejde omkring sociale emner med institutioner til hjælp for borgere og for at støtte lokalsamfundet.

## Aktiviteter og resultater

### Medarbejdere:

Der er foretaget en medarbejdertilfredshedsundersøgelse gennem "GreatPlacetoWork". Resultatet viste overordnet, at Silkeborg Forsyning A/S er et godt sted at arbejde. Der er i Koncernledergruppen, Samarbejdsudvalget og i de enkelte afdelinger fastlagt fokusområder og indsatser for det kommende år.

Udvikling af et nyt ledelsessystem, SIFO, er sket igennem det seneste år og implementeres i en første version i 2021.

Der er i 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der arbejder med forebyggelse og håndtering af stress.

Et ledelsesudviklingsprogram er igangsat i 2020 med ophæng i strategien og som understøtter den nødvendige forandringsledelse i organisationen, der skal til for at gennemføre den nye virksomhedsstrategi med det nye fokus.

## Ledelsesberetning

Vi overvåger løbende resultaterne af vores arbejde for at nedbringe arbejdsulykker og nærved-hændelser. Vi har med det nye ledelsessystem systematiseret det yderligere, så vi får evalueret og læring ud af eventuelle nærved-hændelser, så vi fortsat kan forbedre arbejdsmiljøet hos Silkeborg Forsyning.

### Kunder og lokalsamfund:

Der arbejdes strategisk med udvikling af kunderelationen. Der er gennemført en kundetilfredshedsmåling, der har givet indblik i niveauet for tilfredsheden samt vurdering af områder for forbedringer. Målingen er sket gennem Interresearch, som også udfører målinger for flere andre multiforsyninger, hvilket giver mulighed for benchmarking. Den overordnede kundetilfredshed er rigtig god med en måling på 6,0 på en 7-punktsskala. Virksomheden er dermed i front blandt kollegaforsyninger, men området er også højt prioriteret. Derfor har vi sat et mål om at nå 6,1 på næste års måling, hvilket karakteriseres som fremragende.

Større synlighed og øget kommunikation omkring klima og miljø o.l. er et andet indsatsområde, der er prioriteret. Vi ønsker at bidrage til lokalsamfundets forståelse for de forskellige forsyningsaktiviteter, som vi udfører for og sammen med vores kunder. Vi har gode erfaringer med borgerinddragelse, og vil fortsætte udviklingen med involvering af kunder og interessenter.

I 2020 har Silkeborg Genbrug og Affald A/S understøttet og fastholdt det gode samarbejde med Jobcenteret, Bo/Skole/job og kriminalforsorgen (samfundstjeneste). Fra jobcenteret har der været 13 personer i afklaring for pension/flexjob, eller træning efter sygdomsforløb. Fra Bo/Skole/Job har der hver torsdag været 3 til 5 unge, som udfører mindre opgaver i driften.

I 2020 har Genbrug & Affald fundet plads til 11 personer i samfundstjeneste. Derudover har Genbrug & Affald i 2020 givet følgende donationer og hjælp med materialer:

- Kærshovedgaard - Røde Kors cykelværksted: Modtager cykler, som er forsøgt solgt i butikken. Røde Kors cykelværksted reparerer dem, og cyklerne benyttes som aktivering for beboerne og efterfølgende som transportmiddel.
- Gødvad Efterskole: Har modtaget diverse materialer til forskellige projekter, primært træ og jern.
- Museum Jorn: Har modtaget kasseret tøj/stof til brug for levende udstilling gennem sommeren 2020.
- Silkeborg Ungdomsskole: Har modtaget diverse legetøjsbiler til brug for kunstprojekt.

### Leverandører:

Når vi anvender leverandører, er vi bevidste om vores ansvar for at sikre, at tredjeparten lever op til vores krav omkring ordentlighed. Vi har heller ikke i 2020 konstateret brud på menneskerettigheder.

## Anti-korruption

### Risiko

I forbindelse med vores daglige forretningsgange samt ved udbudsprocesser er vi bevidste om risikoen for korruption eller bestikkelse. Udover de negative samfundsmæssige konsekvenser ved korruption og bestikkelse, så kan en sådan adfærd skade vores omdømme, udsætte os for søgsmål, og underminere vores interessenters tillid til vores måde at drive forretning på.

### Strategier, politikker, mål og planer

Vi har udarbejdet en politik for repræsentation, rejser og gaver m.v., der blandt andet præciserer rammerne for etisk adfærd i vores organisation.

### Aktiviteter og resultater

Ovennævnte politik er kommunikeret i organisationen i 2020. Politikken præciserer rammerne for etisk adfærd og understreger vores forventninger til, hvordan medarbejdere håndterer eventuelle dilemmaer, der måtte opstå i f.eks. vores leverandør- og kunderelationer. Dette uanset, at vi ikke i vores virksomhed har konstateret tilfælde af korruption eller bestikkelse.

### Resultater

Vi har, som nævnt ovenfor, ikke konstateret tilfælde af korruption eller bestikkelse i vores forretning i 2020.

## Ledelsesberetning

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

#### Måltal for bestyrelsen

Silkeborg Forsyning A/S (moderselskabet) og datterselskabet Silkeborg Varme A/S er som de eneste koncernselskaber omfattet af kravet om opstilling af måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan (bestyrelsen).

Begge selskaber har opstillet et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 40 % svarende til 2 ud af 6 generalforsamlingsvalgte medlemmer til at blive opfyldt i 2022 i forlængelse af byrådsvalget ultimo 2021.

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er de samme i alle selskaber i koncernen, og sammensætningen af de omfattede selskabers bestyrelser er således ens. Status for opfyldelse af måltallet er ved udgangen af 2019, at der ikke er nogen repræsentanter for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Vi vurderer, at dette skyldes, at hovedparten af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udpeges i forbindelse med en konstitueringsaftale efter et byrådsvalg, og at selvom det af bestyrelsen fastsatte måltal er oplyst til vores ejer, Silkeborg Kommune, har selskaberne herudover ikke mulighed for direkte at påvirke kønssammensætningen. Denne påvirkes også af den kønsmæssige sammensætning af de valgte byrådsmedlemmer, og de kompetencer som de valgte byrådsmedlemmer har i forhold til de ønsker til kompetencer, som Silkeborg Kommune har til bestyrelsens sammensætning.

#### Strategier, politikker, mål og planer

Vi ønsker at øge andelen af det underrepræsenterede køn på vores øvrige ledelses-niveauer, så vi fremmer ligestilling på vores arbejdsplads og sikrer et rummeligt og mangfoldigt arbejdsmiljø.

Ved intern og ekstern rekruttering af ledere vil vi til stadighed holde fokus på at rekruttere kvindelige kandidater, forudsat de rette kvalifikationer er til stede.

I forhold til kønssammensætning på koncernens øvrige ledelseslag, som er medarbejdere med ledelsesansvar, er status i foråret 2021, at 2 ud af 14 i det øvrige ledelseslag udgør andelen af det underrepræsenterede køn.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal (t.kr.):					
Nettoomsætning	486.855	535.739	550.344	580.927	587.221
Resultat af primær drift	-19.127	2.666	9.676	114.083	132.150
Resultat af finansielle poster	-878	-988	-1.372	-2.088	468
Årets resultat	-19.732	1.250	488.632	-384.492	104.174
Egenkapital	3.987.479	4.007.211	4.005.961	3.517.329	3.901.821
Balancesum	4.383.550	4.447.647	4.541.500	4.526.660	4.357.185
Investeringer i materielle anlægsaktiver	90.545	96.920	159.133	314.111	526.063
Antal medarbejdere - gennemsnit	127	121	122	120	118

I 2018 er årets resultat påvirket positivt af tilbageførsel af udskudt skat på 480.328 t.kr., og i 2017 er årets resultat påvirket negativt af indregning af udskudt skat på 478.928 t.kr. Der henvises til omtale heraf i note 1.



## Resultatopgørelse

Beløb i t.kr.

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2020	2019	2020	2019
Nettoomsætning	2	486.855	535.739	20.336	23.376
Produktions- og distributionsomkostninger	3, 4	-476.605	-500.137	-1.777	-1.757
<b>Bruttoresultat</b>		<b>10.250</b>	<b>35.602</b>	<b>18.559</b>	<b>21.619</b>
Administrationsomkostninger	3, 4, 5	-29.377	-32.936	-18.384	-21.419
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>-19.127</b>	<b>2.666</b>	<b>175</b>	<b>200</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	0	0	-19.975	982
Finansielle indtægter	7	146	272	130	145
Finansielle omkostninger	8	-1.024	-1.260	0	-2
<b>Resultat før skat</b>		<b>-20.005</b>	<b>1.678</b>	<b>-19.670</b>	<b>1.325</b>
Skat af årets resultat	9	273	-428	-62	-75
<b>Årets resultat</b>	10	<b>-19.732</b>	<b>1.250</b>	<b>-19.732</b>	<b>1.250</b>

**Balance 31. december 2020**

Beløb i t.kr.

	Note	Koncern 2020	2019	Moderselskab 2020	2019
<b>Aktiver</b>					
Grunde	11	92.590	91.551	1.144	1.144
Produktions- og distributionsanlæg samt bygninger	12	4.172.515	4.246.971	16.308	16.613
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13	25.863	32.539	1.559	2.080
Materielle anlægsaktiver under udførelse	14	30.379	18.242	58	58
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>4.321.347</b>	<b>4.389.303</b>	<b>19.069</b>	<b>19.895</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	15	0	0	3.981.655	4.001.630
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.981.655</b>	<b>4.001.630</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.321.347</b>	<b>4.389.303</b>	<b>4.000.724</b>	<b>4.021.525</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		2.374	2.687	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.374</b>	<b>2.687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.094	15.634	778	59
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	14.170	8.357
Udskudte skatteaktiver	16	1.450	1.071	0	136
Tilgodehavende selskabsskat		2.482	0	90	204
Andre tilgodehavender		23.170	26.477	0	0
Periodeafgrænsningsposter		1.002	1.068	633	608
Takstmæssig underdækning		5.571	11.252	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>58.769</b>	<b>55.502</b>	<b>15.671</b>	<b>9.364</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.060</b>	<b>155</b>	<b>26</b>	<b>17</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>62.203</b>	<b>58.344</b>	<b>15.697</b>	<b>9.381</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.383.550</b>	<b>4.447.647</b>	<b>4.016.421</b>	<b>4.030.906</b>

**Balance 31. december 2020**

Beløb i t.kr.

	Note	Koncern 2020	2019	Moderselskab 2020	2019
<b>Passiver</b>					
Aktiekapital		5.500	5.500	5.500	5.500
Overkurs ved stiftelse		3.670.254	3.670.254	3.670.254	3.670.254
Reserve for opskrivninger		0	0	305.401	325.376
Overført resultat		311.725	331.457	6.324	6.081
<b>Egenkapital</b>		<b>3.987.479</b>	<b>4.007.211</b>	<b>3.987.479</b>	<b>4.007.211</b>
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	17	31.350	33.550	5.675	5.850
Hensættelser til udskudt skat	18	0	0	16	0
Andre hensatte forpligtelser	19	17.810	18.889	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>49.160</b>	<b>52.439</b>	<b>5.691</b>	<b>5.850</b>
Gæld til banker		130.000	150.000	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	20	<b>130.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til banker		90.307	96.567	0	0
Modtagne forudbetalinger		4.198	2.609	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		87.646	114.314	1.304	2.075
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	14.085	4.299
Selskabsskat		0	100	0	0
Anden gæld		34.760	24.407	7.862	11.471
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>216.911</b>	<b>237.997</b>	<b>23.251</b>	<b>17.845</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>346.911</b>	<b>387.997</b>	<b>23.251</b>	<b>17.845</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.383.550</b>	<b>4.447.647</b>	<b>4.016.421</b>	<b>4.030.906</b>
Eventualforpligtelser	21				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	22				

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.kr.

### Moderselskab

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Overkurs ved stiftelse</b>	<b>Reserve for opskrivninger</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2020	5.500	3.670.254	325.376	6.081	4.007.211
Årets resultat	0	0	-19.975	243	-19.732
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>5.500</b>	<b>3.670.254</b>	<b>305.401</b>	<b>6.324</b>	<b>3.987.479</b>

### Moderselskab

Aktiekapitalen består af aktier a 1.000 kr. eller multipla heraf. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år

### Koncern

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Overkurs ved stiftelse</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2020	5.500	3.670.254	331.457	4.007.211
Årets resultat	0	0	-19.732	-19.732
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>5.500</b>	<b>3.670.254</b>	<b>311.725</b>	<b>3.987.479</b>

I henhold til særlovgivning er egenkapitalen i datterselskaberne Silkeborg Vand A/S, Silkeborg Spildevand A/S og Silkeborg Genbrug & Affald A/S som udgangspunkt bundet i selskabet og kan ikke udloddes som udbytte. Egenkapitalen i Silkeborg Varme A/S kan kun efter specielle regler herfor og efter forudgående godkendelse af Forsyningstilsynet udloddes som forrentning af indskudskapital.

**Pengestrømsopgørelse**

Beløb i t.kr.

	2020	2019
Resultat af primær drift	-19.127	2.666
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	157.810	151.987
Hensatte forpligtelser	-3.279	-3.106
Takstmæssig overdækning	5.681	1.176
Ændring i varebeholdninger	313	-588
Ændring i tilgodehavender	-6.087	30.719
Ændring i leverandørgæld mv.	-14.726	-6.840
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>120.585</b>	<b>176.014</b>
Renteindbetalinger og lignende	146	272
Renteudbetalinger og lignende	-1.024	-1.260
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>119.707</b>	<b>175.026</b>
Modtagen refusion af selskabsskat	0	3.553
Betalt selskabsskat	-2.688	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>117.019</b>	<b>178.579</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-90.545	-96.920
Salg af materielle anlægsaktiver	691	2.011
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-89.854</b>	<b>-94.909</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-20.000	-20.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-20.000</b>	<b>-20.000</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>7.165</b>	<b>63.670</b>
Likvider, primo	-96.412	-160.082
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>-89.247</b>	<b>-96.412</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	1.060	155
Kortfristet gæld til banker	-90.307	-96.567
<b>Likvider i alt</b>	<b>-89.247</b>	<b>-96.412</b>

## Noter

Beløb i t.kr.

### 1. Usædvanlige forhold

I to principielle sager har Højesteret ultimo 2018 givet de klagende 2 vandselskaber medhold i, at de kan anvende de regulatoriske værdier (POLKA-værdier) som grundlag for fastsættelse af de skattemæssige afskrivningsgrundlag i forbindelse med indtræden af skattepligt.

Koncernen har som følge af afgørelsen i Højesteret, og Skattestyrelsens Styresignal udarbejdet på baggrund af dommen, korrigeret grundlaget for indregning af den udskudte skat i årsregnskabet, således at denne fra 2018 er baseret på skattemæssige værdier opgjort på baggrund af følgende:

- det skattemæssige grundlag for anlægsaktiverne i Silkeborg Varme A/S, som blev opgjort til brug for den reguleringsmæssige åbningsbalance pr. 1. januar 2012 ved den skattemæssige fusion med Silkeborg Kraftvarmeværk A/S.

- de skattemæssige værdier opgjort på baggrund af den reguleringsmæssige åbningsbalance (POLKA-værdier) i Silkeborg Vand A/S og Silkeborg Spildevand A/S.

Som følge af SKATs ændring af afskrivningsgrundlag i 3 af koncernens selskaber, har koncernen i tidligere år betalt ca. 49 mio. kr. i selskabsskat. Koncernen forventer, at få refunderet dette beløb i forbindelse med afslutning af skattesagerne. Der vurderes at være en mindre usikkerhed omkring opgørelsen af refusionen, hvorfor refusionen ikke er indregnet i årsregnskabet.

De 3 skattesager verserer fortsat hos Landsskatteretten.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>2. Nettoomsætning</b>				
Salg af forsyningsrelaterede ydelser	490.679	535.043	0	0
Anden omsætning	1.857	1.872	1.857	1.872
Koncerninterne fællesomkostninger	0	0	18.479	21.504
Regulering af takstmæssig overdækning	-5.681	-1.176	0	0
	<b>486.855</b>	<b>535.739</b>	<b>20.336</b>	<b>23.376</b>
<b>Fordelt på aktivitet</b>				
Varmeforsyning	195.867	194.504	0	0
Vandforsyning	23.600	23.718	0	0
Spildevandshåndtering	112.901	113.485	0	0
Affaldshåndtering	97.102	99.127	0	0
Salg af el mv.	55.528	103.033	0	0
Servicevirksomhed mv.	1.857	1.872	20.336	23.376
	<b>486.855</b>	<b>535.739</b>	<b>20.336</b>	<b>23.376</b>

**Noter**

Beløb i t.kr.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	60.012	60.966	10.247	14.337
Pensioner	8.234	7.552	1.572	1.344
Andre omkostninger til social sikring	1.089	1.169	280	269
	<b>69.335</b>	<b>69.687</b>	<b>12.099</b>	<b>15.950</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>				
Direktion og bestyrelse	1.898	6.409	0	0
	<b>1.898</b>	<b>6.409</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	127	121	20	20
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>				
Produktions- og distributionsanlæg samt bygninger	138.726	137.052	305	305
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.983	7.725	774	494
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	10.101	7.210	58	71
	<b>157.810</b>	<b>151.987</b>	<b>1.137</b>	<b>870</b>
Afskrivninger er indregnet således i resultatopgørelsen:				
Produktions- og distributionsomkostninger	156.736	151.167	63	50
Administrationsomkostninger	1.074	820	1.074	820
	<b>157.810</b>	<b>151.987</b>	<b>1.137</b>	<b>870</b>

## Noter

Beløb i t.kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Lovpligtig revision	255	255	50	50
Erklæringsopgaver med sikkerhed	58	54	12	13
Skatterådgivning	130	14	0	0
Andre ydelser	11	15	0	15
	<b>454</b>	<b>338</b>	<b>62</b>	<b>78</b>

## 6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultat efter skat i Silkeborg Varme A/S			5.378	5.213
Resultat efter skat i Silkeborg Vand A/S			-1.240	-873
Resultat efter skat i Silkeborg Spildevand A/S			-14.583	-4.263
Resultat efter skat i Silkeborg Genbrug & Affald A/S			-9.530	905
Resultat efter skat i Silkeborg Forsyning Erhverv A/S			0	0
			<b>-19.975</b>	<b>982</b>

## 7. Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter	146	272	130	145
	<b>146</b>	<b>272</b>	<b>130</b>	<b>145</b>

## 8. Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	1.024	1.260	0	2
	<b>1.024</b>	<b>1.260</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

## 9. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	106	99	-90	-205
Regulering af udskudt skat	-379	329	152	280
	<b>-273</b>	<b>428</b>	<b>62</b>	<b>75</b>



**Noter**

Beløb i t.kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>10. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-19.975	982
Overført resultat	-19.732	1.250	243	268
	<b>-19.732</b>	<b>1.250</b>	<b>-19.732</b>	<b>1.250</b>
<b>11. Grunde</b>				
Kostpris primo	91.551	91.096	1.144	1.144
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.188	455	0	0
Afgang i årets løb	-149	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>92.590</b>	<b>91.551</b>	<b>1.144</b>	<b>1.144</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>92.590</b>	<b>91.551</b>	<b>1.144</b>	<b>1.144</b>
<b>12. Produktions- og distributionsanlæg samt bygninger</b>				
Kostpris primo	6.041.538	5.919.015	19.898	19.898
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	74.304	133.120	0	0
Afgang i årets løb	-14.505	-10.597	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.101.337</b>	<b>6.041.538</b>	<b>19.898</b>	<b>19.898</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.794.567	-1.660.472	-3.285	-2.980
Årets afskrivninger	-138.726	-137.052	-305	-305
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	4.471	2.957	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.928.822</b>	<b>-1.794.567</b>	<b>-3.590</b>	<b>-3.285</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.172.515</b>	<b>4.246.971</b>	<b>16.308</b>	<b>16.613</b>

## Noter

Beløb i t.kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>13. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	64.908	60.301	5.017	4.954
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	2.916	11.094	862	2.157
Afgang i årets løb	-2.080	-6.487	-1.021	-2.094
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>65.744</b>	<b>64.908</b>	<b>4.858</b>	<b>5.017</b>
Af- og nedskrivninger primo	-32.369	-29.550	-2.937	-4.076
Årets afskrivninger	-8.983	-7.725	-774	-494
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.471	4.906	412	1.633
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-39.881</b>	<b>-32.369</b>	<b>-3.299</b>	<b>-2.937</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.863</b>	<b>32.539</b>	<b>1.559</b>	<b>2.080</b>
<b>14. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>				
Kostpris primo	18.242	65.991	58	44
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	24.821	14.386	0	58
Afgang i årets løb	-12.684	-62.135	0	-44
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>30.379</b>	<b>18.242</b>	<b>58</b>	<b>58</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>30.379</b>	<b>18.242</b>	<b>58</b>	<b>58</b>
<b>15. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo			3.676.254	3.676.254
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>3.676.254</b>	<b>3.676.254</b>
Opskrivninger primo			325.376	324.394
Årets resultat			-19.975	982
<b>Opskrivninger ultimo</b>			<b>305.401</b>	<b>325.376</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>3.981.655</b>	<b>4.001.630</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

Silkeborg Varme A/S, Silkeborg, ejerandel 100%

Silkeborg Vand A/S, Silkeborg, ejerandel 100%

Silkeborg Spildevand A/S, Silkeborg, ejerandel 100%

Silkeborg Genbrug & Affald A/S, Silkeborg, ejerandel 100%

Silkeborg Forsyning Erhverv A/S, Silkeborg, ejerandel 100%

## Noter

Beløb i t.kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>16. Udskudte skatteaktiver</b>				
Materielle anlægsaktiver	-4.360	-5.092	0	-1.169
Tilgodehavender fra salg	71	71	0	18
Hensættelser	5.739	6.092	0	1.287
<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.450</b>	<b>1.071</b>	<b>0</b>	<b>136</b>

Skatteaktivet forventes udnyttet på baggrund af koncernens "hvile i sig selv-aktivitet", der også omfatter selskabsskat.

## 17. Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensat til				
tjenestemandspensioner primo	33.550	35.750	5.850	6.050
Regulering i regnskabsåret	-2.200	-2.200	-175	-200
<b>Hensat til</b>				
<b>tjenestemandspensioner ultimo</b>	<b>31.350</b>	<b>33.550</b>	<b>5.675</b>	<b>5.850</b>

## 18. Hensættelser til udskudt skat

Materielle anlægsaktiver	0	0	1.283	0
Tilgodehavender fra salg	0	0	-18	0
Hensættelser	0	0	-1.249	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>0</b>

Der er ikke indregnet et skatteaktiv i Silkeborg Varme A/S, Silkeborg Vand A/S og Silkeborg Spildevand A/S, idet beløbet i disse selskaber er behæftet med usikkerhed, ligesom aktivet ikke forventes at kunne udnyttes inden for en kortere årrække. Der henvises til beskrivelse i note 1.

## 19. Andre hensatte forpligtelser

Hensættelse til deponier primo	18.889	19.795	0	0
Regulering i regnskabsåret	-1.079	-906	0	0
<b>Hensættelse til deponier ultimo</b>	<b>17.810</b>	<b>18.889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 20. Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Forfald	Forfald	Forfald
	efter 1 år	indenfor 1 år	efter 5 år
Gæld til banker	130.000	20.000	50.000
	<b>130.000</b>	<b>20.000</b>	<b>50.000</b>

## Noter

Beløb i t.kr.

### 21. Eventualforpligtelser

Koncernen har kontraktlige forpligtelser overfor leverandører, hvor den længste aftaleperiode er frem til 2022. Det forventede årlige køb andrager ca. 106 mio. kr.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 22. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Moderselskabet har kautioneret for Silkeborg Varme A/S' engagement med Jyske Bank. Pr. statusdagen har Silkeborg Varme A/S en gæld hos Jyske Bank på 220 mio. kr.

Herudover er der ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

### 23. Nærtstående parter

Følgende nærtstående parter har bestemmende indflydelse på Silkeborg Forsyning A/S:  
Silkeborg Kommune, Søvej 1, 8600 Silkeborg, der ejer aktiekapitalen.

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Silkeborg Forsyning A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C. Årsrapporten for koncernen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Silkeborg Forsyning A/S (moderselskabet) samt dattervirksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Silkeborg Forsyning A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelsen

#### Generelt

Koncernens aktiviteter som multiforsyningsvirksomhed baserer sig på "hvile i sig selv-princippet", hvorfor de enkelte dattervirksomheders eventuelle takstmæssige overskud skal returneres til den pågældende virksomheds kunder i form af lavere takster. Årsrapporten aflægges efter driftsøkonomiske principper.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter faktureret salg vedr. regnskabsåret.

Årets udvikling i den takstmæssige over- eller underdækning indregnes i nettoomsætningen. Saldo for den takstmæssige over- eller underdækning optages som en særskilt post i balancen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Produktions- og distributionsomkostninger

Produktions- og distributionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til drift af anlæg, produktionspersonale og afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernens selskaber, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, m.v.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt á conto skat.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske skattepligtige dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Modtagne tilslutningsbidrag fragår i kostprisen, og reducerer dermed afskrivningsgrundlaget.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktions- og distributionsanlæg samt bygninger, 5 - 100 år  
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, 3 - 8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes løbende.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

### Kapitalandele dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Koncernens strategiske reservedelslager er optaget uden værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Takstmæssig underdækning (aktiv)

Saldo for takstmæssig underdækning indregnes under aktiver. Saldoen er det beløb, som koncernen forventer at opkræve i kommende års priser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Hensatte forpligtelser

#### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Takstmæssig overdækning (passiv)

Saldo for takstmæssig overdækning indregnes under passiver. Saldoen er det beløb, som koncernen forventer at tilbagebetale i kommende års priser.

### Kort- og langfristede gældsforpligtelser

Bankgæld og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

### Nøgletal

Tekniske nøgletal er oplysninger som er tilpasset de enkelte datterselskabers drift, og er vist i årsrapporterne for disse selskaber.

Det vurderes ikke retvisende at oplyse økonomiske nøgletal, da koncernens indtægter og aktiviteter baserer sig på "hvile i sig selv-princippet".